PSYCHOLOGIE
elektronický časopis ČMPS

2026, roč. 20, č. 2
Příspěvek z praxe

STABILIZACE COCHEMSKÉ PRAXE V SYSTÉMU: EDUKACE JAKO PRVNÍ POMOC PŘI KONFLIKTU RODIČŮ

Markéta Nováková
Cochem.cz, z.s.

Abstrakt
Článek mapuje desetiletý vývoj v oblasti rozvodů a rozchodů rodičů s nezletilými dětmi v ČR, od prvních pokusů o zavedení interdisciplinární spolupráce (tzv. cochemské praxe) až po její současné ukotvení v praxi završené legislativními změnami. Jsou popsány hlavní změny v opatrovnické justici v oblasti rozvodů a rozchodů rodičů s nezletilými dětmi, jako např. zkrácení délky opatrovnického řízení, významný pokles znaleckého dokazování, proměna role kolizního opatrovníka i vznik nové profese soudního sociálního pracovníka. Ústředním tématem je představení inovativního edukativního portálu *Rodičem po rozvodu*, který slouží jako psycho-sociálně-právní podpora pro rodiče a zároveň jako metodický nástroj pro práci s rodiči v (po)rozvodové a (po)rozchodové situaci. Autorka zdůrazňuje význam včasné informovanosti a posilování specifických rodičovských kompetencí jako klíčových faktorů pro eliminaci negativních dopadů rozpadu rodiny na dítě.

Klíčová slova: interdisciplinární spolupráce, cochemská praxe, opatrovnické soudnictví, edukace rodičů, soudní sociální práce, rodičovský plán, dítě v konfliktu

STABILIZING THE COCHEM MODEL WITHIN THE SYSTEM: EDUCATION AS FIRST AID IN PARENTAL CONFLICT

Abstract
This article describes the development of the past ten years in the field of divorce and separation of parents with minor children in the Czech Republic. It traces the journey from the initial attempts to introduce interdisciplinary cooperation (the so-called Cochem model) to current integration of some of its elements into practice, finalised by recent legislative changes. The text describes key shifts, such as the reduction in the length of custody proceedings, a significant decrease in the use of expert evidence, the evolving role of the guardian ad litem, and the emergence of the new profession of court social worker. The central theme is the presentation of an innovative educational webpage, "Rodičem po rozvodu" (Parenting After Divorce), which serves as a psycho-social-legal support guide for parents and a methodological tool for professionals working with families in post-divorce or post-separation situations. The author emphasizes the importance of timely information and the strengthening of specific parenting competencies as crucial factors in eliminating the negative impacts of family breakdown on the child.

Keywords: *interdisciplinary cooperation, Cochem model, family law judiciary, parental education, court social work, parenting plan, child in conflict.*

Došlo do redakce: 13. 4. 2026
Schváleno k publikaci: 25. 5. 2026

Hlavní změny v systému od roku 2017 do současnosti

V roce 2017 jsme spolu se zesnulým doc. Matouškem psali[1] o začínající změně systému v řešení rodičovských konfliktů v situaci rozvodu/rozchodu a výzvách pro profese, které jsou do řešení těchto konfliktů zapojeny. Zavádění cochemské praxe bylo na samém začátku. Uplynulo téměř deset let a změna iniciovaná aktéry zespoda (soudci, pracovníci OSPOD, poskytovatelé odborné pomoci, mediátoři, advokáti, aj.) byla zarámována novelou Občanského zákoníku platnou od 1. 1. 2026. Co se podařilo změnit a s jakými problémy se stále nebo nově potýkáme?

Četnost aplikace interdisciplinární spolupráce na okresních soudech – pokles nebo nárůst?

Významně přibylo okresních soudů, kde je interdisciplinární spolupráce vycházející z cochemské praxe aplikována. Z původních tří v roce 2017 (Nový Jičín, Most, Kladno) je dnes tato praxe (nebo alespoň její prvky) aplikována okresními soudci na více než jedné třetině z celkových 75 okresních soudů v ČR. Je nezbytné podotknout, že ne vždy participují všichni opatrovničtí soudci příslušného soudu. Na některých okresních soudech přibylo „specializací“ resp. soudců s většinovým nebo stoprocentním nápadem v opatrovnické agendě, tzn. že soudí převážně nebo výhradně tuto agendu.

Délka opatrovnického řízení ve věci určení poměrů dětí po rozvodu

Délka řízení se u soudů, které aplikují interdisciplinární spolupráci, významně zkrátila. Nejlépe to demonstruje příklad Okresního soudu v Hodoníně. Do interdisciplinární spolupráce se tam zapojilo celé opatrovnické oddělení včetně tehdejšího předsedy soudu. Jeho motivem bylo zejména zkrácení řízení, protože soud byl dle statistik v tomto ohledu jeden z nejhorších a měl také velké množství nedodělků. Během pěti let se podařilo zkrátit průměrnou délku řízení na polovinu. Zatímco v roce 2016 trvalo řízení u tohoto soudu v průměru do pěti měsíců od podání návrhu, v roce 2021 byla schválena dohoda rodičů nebo rozhodnuto v průměru do dvou měsíců. Zároveň se podařilo snížit nevyřízené věci (nedodělky) o 37 %[2]. Zkrácení délky opatrovnického řízení lze pozorovat u všech soudů, které pracují interdisciplinárně. S významným zkrácením délky řízení souvisí také dramatický pokles v nařizování soudně-znaleckých posudků u těchto soudů, a to ještě před novelizací zákona č. 254/2019 Sb. o znalcích, znaleckých kancelářích a znaleckých ústavech.

Výkon kolizního opatrovnictví - zastoupení dítěte v řízení

Při výkonu kolizního opatrovnictví upustil OSPOD od provádění šetření v domácnosti. Od této praxe se upustilo většinově. Od roku 2023 probíhá (s různými přestávkami) odborná debata o změně výkonu kolizního opatrovnictví a vydělení této agendy z OSPOD.

Tento problém se řešil i v mezirezortní spolupráci Ministerstva práce a sociálních věcí (dále jen MPSV) a Ministerstva spravedlnosti (dále jen MSp) za vlády premiéra Petra Fialy a nyní v roce 2026

[1] Nováková, M., & Matoušek, O. (2017). Zájem dítěte v opatrovnickém sporu - Cochemská praxe. *E-psychologie,* 11(2), 71-77. Dostupné z http://e-psycholog.eu/pdf/novakova_matousek.pdf

[2] Ministerstvo spravedlnosti. ([2022]). Statistiky z oblasti justice. Datasety: opatrovnická agenda. https://msp.gov.cz/web/msp/statisticke-udaje-z-oblasti-justice

je jeho řešení znovu na stole. Do budoucna se budou výkonu kolizního opatrovnictví[3] zřejmě věnovat jiní úředníci než ti, kteří mají na starost děti ohrožené podle § 6 zákona o sociálně právní ochraně dětí. MPSV také deklarovalo, že vydá jednotný metodický pokyn, který zaváže pracovníky OSPOD k jednotnému postupu. Doposud však nebyl k výkonu kolizního opatrovnictví jednotný metodický pokyn vydán. Ve spolupráci s doc. Matouškem jsme vypracovali v rámci dvou projektů podpořených z EU k tomuto tématu materiály: dvě metodiky pro výkon kolizního opatrovnictví, sylabus jako základ pro vzdělávání kolizních opatrovníků a okruh témat pro profesní zkoušku. Tyto materiály má k dispozici jak MPSV, tak MSp, kde se začíná téma opět zpracovávat. Na stole je také úvaha o vzniku samostatného úřadu.

Edukace rodičů jako preventivní intervence před prvním soudním jednáním

Vývoj posledních deseti let přinesl také praxi poskytování edukace rodičům před rozvodem nebo rozchodem, přesněji před prvním soudním jednáním. Rodiče, kteří se obrátí na soud, dostanou od něho pozvánku na edukaci (všichni manželé musí řešit uspořádání péče o děti po rozvodu soudně; na soud se obrací také někteří nesezdaní rodiče, kteří tuto povinnost nemají).

Jedná se o seminář v délce 60–90 min., který má rodičům přinést základní informace ohledně právního rámce, prožívání a potřeb dítěte, negativních dopadů konfliktních sporů na děti a o možnostech pomoci pro rodiče. Tato praxe je aplikována na několika místech v ČR, např. v Mostě, Litoměřicích, Lounech, Ústí nad Labem, Teplicích, Plzni, Mladé Boleslavi, Liberci, Jablonci nad Nisou, České Lípě, Rokycanech, Tachově, Domažlicích, Českém Krumlově, Praze (na dvou místech), Brně, Novém Jičíně, Hodoníně a Příbrami. Jistě nejde o úplný výčet, navíc je tu narůstající trend a této praxe přibývá. Edukaci rodičům zpravidla poskytují pracovníci neziskových organizací, kteří jsou zapojeni do interdisciplinární spolupráce v příslušném regionu soudu. V některých městech zahajuje edukaci (seminář) soudce, aby zdůraznil význam této intervence pro rodiče.

Justice jako lídr změn - Rodinněprávní sympozia

K velkému posunu došlo v samotné justici. Zasloužil se o něj z velké části soudce Vladimír Polák, který jako první soudce začal v ČR interdisciplinární spolupráci aplikovat u Okresního soudu v Novém Jičíně. Na jeho podnět a za jeho stálé aktivní účasti organizuje Justiční akademie[4] od roku 2024 *Rodinněprávní sympozia*. Jde o platformu odborníků z oblasti práva (justice – soudy napříč soudní soustavou), psychologie, sociální práce a sociologie, kteří se pravidelně setkávají nad problematickými tématy v oblasti opatrovnické justice a společně nad nimi diskutují a obohacují se vzájemně o vědecké poznatky z daných vědních disciplín. Výstupem těchto sympozií jsou teze pro rozhodovací praxi, které vytvářejí sjednocující rámec (respektující evidence-based přístup). O tento rámec se pak jednotliví soudci mohou opřít při svém rozhodování. V opatrovnické agendě není přípustné dovolání. To má za následek, že také není k dispozici sjednocující judikatura. Teze vyplývající z rodinněprávních sympozií ji v jistém smyslu nahrazují. To přispívá k transparentnosti a předvídatelnosti opatrovnické justice.

[3] procesní zastoupení dítěte v řízení o určení poměrů dítěte po rozvodu

[4] vzdělávací orgán justice (soudci, soudní úředníci a další zaměstnanci soudů)

Justice jako lídr změn - soudní sociální pracovník

Další změnou v rámci justice je zavedení pozice **soudního sociálního pracovníka**. Od 1. 1. 2026 jde o systemizované místo v justici. Za nápadem na zřízení této pozice stojí opět soudce Vladimír Polák. Inspiroval se uspořádáním některých soudů v zahraničí, v jejichž budově byly zároveň nabízeny služby pracovníků pomáhajících profesí rodičům. Ze soudní síně tak rodiče přecházeli rovnou do služeb, které jim měly pomoci nalézt smírné řešení. Inspiroval se uspořádáním některých soudů v zahraničí, v jejichž budově byly zároveň nabízeny služby pracovníků pomáhajících profesí rodičům. Ze soudní síně tak rodiče přecházeli rovnou do služeb, které jim měly pomoci nalézt smírné řešení. Justiční akademie začlenila téma sociální práce na soudu do svého projektu *Zlepšení přístupu zranitelných skupin osob ke spravedlnosti*[5]. V průběhu projektu se vyvíjela i úloha a náplň práce soudních sociálních pracovníků. Jejich působení v praxi bylo pilotně ověřováno na 9 okresních soudech a vznikl manuál soudního sociálního pracovníka. Soudní sociální pracovník pomáhá v případech, kdy se rodiče rozvádějí nebo se rozcházejí, ale také v případě ohroženého dítěte. Může rodině zprostředkovat odbornou pomoc, poskytuje relevantní informace o právech a povinnostech rodičů a poskytuje základní sociálně-právní poradenství. Soudy využívají sociální pracovníky také v agendě svéprávností[6] a jejich počet na okresních soudech značně stoupl právě se změnou právní úpravy v řízení o svéprávnosti od 1. 1. 2026, kdy soud nemusí využít znalecký posudek psychiatra, ale může využít lékařskou zprávu doplněnou tzv. clearingovou zprávou, která vyhodnocuje potřeby podpory posuzované osoby při právním jednání. Toto specifické sociální šetření (clearing) provádí právě soudní sociální pracovník.

Také v advokacii nastala změna. Česká advokátní komora ustavila svou Sekci pro rodinné právo[7] a tím přiznala této agendě důležitost. V praxi lze také pozorovat, že velké advokátní kanceláře zřizují specializovaná oddělení, která se zabývají rodinným právem, a přistupují k této agendě v mezích principů, na kterých staví edukace rodičů v interdisciplinární spolupráci a také již zmiňovaná Rodinněprávní sympozia.

Novela - zrušení forem péče

Vývoj posledních téměř deseti let zakončuje novela Občanského zákoníku s účinností od 1.1. 2026, která mimo jiné ruší pojmenování forem péče. Nově tak soud rozhoduje o péči bez určení rozsahu s možností stanovit nebo nestanovit výživné (dle dohody rodičů) a o péči s určením rozsahu, kdy soud rozhodne (nebo schválí dohodu rodičů), v jakém rozsahu budou rodiče o dítě pečovat. Srozumitelně a přehledně popisujeme hlavní změny, které novela přináší, zde. Návrh zrušit pojmenování forem péče je reakcí na problémy z praxe, kdy zejména poskytovatelé odborné pomoci a soudci samotní reflektovali, že s rodiči „bojují“ o pojmenování výsledné formy péče. Rodiče často byli schopni domluvit se na samotné fakticitě, tedy v jakém rozsahu bude každý z nich o dítě pečovat. Když ale došlo na volbu pojmenování péče (což bylo ze zákona nutné), nemohl jeden připustit, aby to byla péče jednoho rodiče a druhý, aby to byla střídavá péče. Mnohdy náročné, ale nakonec úspěšné vyjednávání mezi rodiči tak posléze vyústilo v další boj o název a původní dohoda padla.

[5] https://ja.gov.cz/ostatni-clanky/1255-vystupy-projektu-zlepseni-pristupu-zranitelnych-skupin-osob-ke-spravedlnosti-financovaneho-prostrednictvim-norskych-fondu-2014-2021

[6] https://advokatnidenik.cz/2025/10/23/socialni-pracovnici-na-soudech-pomahaji-lidem-resit-narocne-zivotni-situace/

[7] https://www.cak.cz/sekce-pro-rodinne-pravo

Co víme po deseti letech od zavedení cochemské praxe?

Jestli vývoj uplynulých let něco ukázal, tak to, že rodiče potřebují v první řadě informace, snadno dostupné a srozumitelné. Potřebují, aby systém (jeho jednotliví aktéři) byl jednotný, transparentní a předvídatelný. Ukázalo se, že intervencí první volby u konfliktních rodičů nemůže být terapie, ale psycho-sociálně-právní poradenství, které je časově omezené, orientované na cíl a jeho výstupem je buď dohoda rodičů nebo zpráva o spolupráci rodičů s poskytovatelem poradenství pro soud (příp. OSPOD), která hodnotí tzv. specifické rodičovské kompetence, tedy ochotu obou rodičů provést dítě rozpadem svého vztahu s co nejmenšími následky. Tyto specifické kompetence odráží také schopnost rodiče uznat druhého rodiče v jeho rodičovské roli, oddělit partnerskou rovinu od té rodičovské a upřednostnit potřeby dítěte před svými vlastními.

Webový portál „rodicemporozvodu.cz“

Sjednocující přístup - transparentnost, předvídatelnost

Webový portál, který jsme v organizaci Cochem.cz, z. s. vytvořili, reaguje právě na nedostatek jednotného, komplexního a důvěryhodného zdroje informací pro rodiče nejen v krizové fázi rozpadu vztahu rodičů, ale také před ní, a vytváří přesah do porozvodového provázení rodiny. Naším cílem bylo vytvořit nástroj, který edukuje nejen rodiče, ale také odborníky a přispívá ke srozumitelnosti a předvídatelnosti systému.

Motivace a volba témat

Při výběru témat jsme vycházeli z potřeb rodičů a zkušeností z dlouhodobého poskytování edukace rodičů (vzdělávání a odborné poradenství). Vycházeli jsme také z potřeb odborníků, kteří s rodiči pracují (jsou členy interdisciplinárních týmů).
Web jsme proto rozdělili do čtyř hlavních kapitol:

- Rozvod/rozchod (odkaz),
- Porozvodové rodičovství (odkaz),
- Komunikace (odkaz),
- Rodičovská dohoda (odkaz).

Rodiče potřebují porozumět nejen situaci, v níž se ocitli, ale také svým emocím a potřebám. Stejně klíčové je pochopení prožívání dětí; schopnost adekvátně reagovat na jejich potřeby je zásadní pro to, aby je rozpadem svého vztahu mohli bezpečně provést. Portál proto nabízí i praktický vhled do průběhu soudního řízení, zákonných možností uspořádání péče, stanovení výživného, aj. Relevantní a včasné informace jsou prvním krokem k orientaci v krizi a zklidnění situace.

Portál obsahuje také více než 20 sebereflektivních nástrojů. Tyto nástroje mají rodičům pomoci získat náhled na sebe (své prožívání, chování, potřeby) a uvědomit si, co je pro ně ve vztahu k dítěti a péči o něj důležité, ale také, jak jejich chování a prožívání dopadá na celý rodinný systém. Sebereflexe spolu s informacemi o prožívání a potřebách dítěte v tomto ohledu nesou významný potenciál pro změnu vlastního postoje rodiče a překonání neochoty hledat smírné řešení. Rodičům web nabízí také praktické materiály usnadňující komunikaci s dětmi, které vytvořily jiné organizace a odkazuje na jejich webové stránky.

Odborná validita a autorský tým

Od založení organizace Cochem.cz, z.s. se snažíme vytvářet užitečné materiály a nástroje pro praxi, které podpoří rozvoj interdisciplinární spolupráce. Jednotné informace a přístup pomáhají deeskalovat rodičovský konflikt a vymezit jasný rámec pravidel, která je třeba respektovat, např. že se rodič nemůže bez souhlasu druhého rodiče s dítětem odstěhovat. Takové včasně a jednotně (od všech odborníků, se kterými se rodiče potkají) podávané informace pomáhají předcházet problémům, které jsou následně velmi obtížně řešitelné. Např. odstěhování, resp. návrat dítěte do původního bydliště, nebo když dítě vlivem narušení vztahu kvůli odloučení jednoho rodiče odmítá.

Při tvorbě vycházíme ze zkušeností z poskytování psycho-sociálně-právního poradenství pro rodiče, ze znalostí načerpaných realizací jiných projektů[8], jejichž součástí byl přenos know-how ze zahraničí, a v neposlední řadě ze spolupráce s odborníky a jejich organizacemi v ČR.

Hlavními autory portálu jsou Markéta Nováková a Pavla Poláková, které tvoří základní tým organizace Cochem.cz, z.s., a sociolog Petr Fučík, působící na Masarykově univerzitě. Další odborníci, kteří se na tvorbě obsahu některých částí webu podíleli, jsou Milena Mikulková (O rodičovství a výchově obecně) a mediátorka Michaela Kopalová (10 nejčastějších šotků v komunikaci rodičů). Čerpali jsme také informace od jiných českých i zahraničních odborníků. Odkazy na zdroje a autory jsou uvedeny v příslušných částech webového portálu.

Odborná validita sdělovaných informací je podpořena více než 100 odkazy na české i zahraniční vědecké studie, s nimiž je obsah sdělovaných informací v souladu. Petr Fučík provedl analýzu řady vědeckých studií na toto téma a jejich výsledky shrnul do několika tematických celků, které budí obvykle nejvíce otázek v odborné i laické veřejnosti nebo jsou opředeny mýty či mylnými představami.

V záložce Odborná literatura[9] je uveden souhrn výsledků studií zabývajících se vlivy různých uspořádání rodiny na děti, vývojem trendů v modelech sdíleného rodičovství, vhodností střídavé péče u kojenců a batolat, výzkumem „střídání naruby“ tzv. „bird-nesting-model“ nebo rolí třetích rodičů aj.

Portál jako nástroj pro psycho-sociálně-právní poradenství

Webový portál byl také vytvořen jako pomocný nástroj pro práci s rodiči v (po)rozvodové situaci a při poskytování podpory v realizaci porozvodového rodičovství. Práce s portálem vytváří pro poskytovatele odborné pomoci (dále jen POP) možnost pracovat s rodiči i nepřímo, tzn. „mimo konzultace“. Prostřednictvím sdělovaných informací je možné zaměřit pozornost každého z rodičů na témata, která jsou pro něj aktuálně důležitá. Odborníkům je na webu věnována celá sekce, která je přístupná pouze jim. Informace v sekci pro odborníky se zaměřují také na profesní odpovědnost, konkrétní postup při konzultaci s rodiči, hodnocení specifických rodičovských kompetencí a vypracování zprávy pro soud nebo OSPOD. Pro psaní zprávy je k dispozici praktický interaktivní nástroj[10]. Dále je zde rejstřík materiálů, který lze využít pro snadné předání odkazů rodičům na sebereflektivní nástroje nebo části webu, na které je vhodné zaměřit pozornost.

[8] výkon kolizního opatrovnictví, etablování psycho-sociálně-právního poradenství pro rodiče v konfliktu do poraden pro rodinu, manželství a mezilidské vztahy
[9] https://rodicemporozvodu.cz/odborna-literatura/
[10] https://rodicemporozvodu.cz/pop/zprava-pro-soud/

Tyto „domácí úkoly“ umožňují odborníkům držet rodiče ve spolupráci i v době, kdy na ně nemají přímý vliv (při konzultaci). POP se do odborné sekce přihlašují prostřednictvím přihlašovacích údajů, které obdrží na vyžádání (marketa.novakova@cochem.cz).

Dalšími praktickými nástroji, které lze využít, jsou dohoda/společný návrh rodičů na soud a rodičovský plán (Rodičovská dohoda). Nástroj na sepsání dohody vede rodiče krok za krokem a vysvětluje potřebné informace. Výsledkem je editovatelný dokument ve vykonatelných výrocích s návodem, jak ho podat na soud. Rodičovský plán je možné vyplnit jako interaktivní PDF nebo jej stáhnout ve formátu Word. K rodičovskému plánu je vypracována obsáhlá kapitola prakticky a podrobně vysvětlující jednotlivá témata. Tento rodičovský plán byl sestaven na základě dlouhodobé praxe z poskytování poradenství pro rodiče.

K webovém portálu jsou pro POP vytvořeny letáky pro rodiče, které je možné vyvěsit v prostorách, kde rodiče čekají na konzultaci, a kartičky s QR kódem, které lze vytisknout, rozstříhat a nabízet rodičům. Věříme, že se webový portál *Rodičem po rozvodu* stane integrální součástí systému pomoci a posílí schopnost rodičů převzít odpovědnost za řešení této krizové životní situace do vlastních rukou.

Závěr - výzvy do budoucna

Ačkoliv se za posledních deset let změnilo opravdu hodně, stojí před námi další výzvy, se kterými se musíme vypořádat. Kromě problematiky řešení případů domácího násilí v rozvodové/rozchodové situaci, kterou se zabývá v rámci projektu *Posílení občanskoprávní ochrany dětí, které jsou obětí domácího násilí* MSp ve spolupráci s Krajským soudem v Ústí nad Labem, je tu stále častěji se objevující fenomén, kdy dítě odmítá jednoho z rodičů. V takovém případě je nutné pracovat s celým rodinným systémem, kdy vhodným nástrojem může být rodinná terapie. Oba výše zmíněné problémy zastřešuje jedno společné téma, a to je participace dětí, kterou velmi často vnímáme zúženě pouze jako vyjádření názoru a přání dítěte. Přitom jde o kontinuální proces aktivního zapojování dítěte do všech rozhodovacích procesů, které se týkají jeho života. Odehrává se v dítěti přirozených prostředích, jako jsou rodina a škola. Dobře nastavená participace je výchova k aktivnímu občanství. Děti získávají sebevědomí, cítí se schopné ovlivňovat své okolí a nestávají se jen objektem, o kterém se při nastavování porozvodové/porozchodové péče rozhoduje. Rodiče, kteří vytvářejí příležitosti pro participaci dětí v běžném životě, mají lepší povědomí o právech dětí, stávají se citlivější k jejich potřebám, což snižuje riziko nevhodného zacházení rodičů s nimi. Úkolem státu/systému je posilovat rodiče v participativním přístupu ke svým dětem, vytvářet participativní prostředí ve školském systému a garantovat ho v náročných situacích, kdy stát zasahuje do jejich života.

„Věříme, že si všechny děti zaslouží dost dobré rodiče i po jejich rozvodu/rozchodu. Věříme, že všichni rodiče si zaslouží pomoc a podporu, aby dost dobré porozvodové rodičovství zvládli.“

Markéta Nováková
Cochem.cz, z.s.
e-mail: marketa.novakova@cochem.cz

Nováková, M. (2026). Stabilizace cochemské praxe v systému: edukace jako první pomoc při konfliktu rodičů. *E-psychologie*, 20(2), 55-61. https://doi.org/10.29364/epsy.xxx